



ENKAÏROS

FORMATION & CONSEIL

LE LEAN SUR CHANTIER



ENKAÏROS EURL
SIRET 832 292 478 00019 - RCS de Romans sur Isère
Centre de formation : Rue Maréchal Leclerc - 26200 MONTELIMAR
Site : enkaïros.fr • mail : accueil@enkaïros.fr • Tél. 06 80 98 62 89
Siège : Reillane, 26510 SAHUNE
N° organisme de formation : 8426 026 7126

ENSEMBLE CONSTRUISONS **VOTRE ENTREPRISE DE DEMAIN**



PROGRAMME



Objectifs de la formation

Comprendre le Lean appliqué au chantier :

Le Lean Construction apporte une nouvelle approche de la collaboration à tous les stades du projet et pour toutes les parties prenantes.

Réussir un projet collaboratif nécessite d'anticiper systématiquement et gérer au mieux les flux en phase études et en phase chantier pour réduire les délais en maximisant la création de valeur pour le Maître d'Ouvrage.

Le Lean Construction passe par l'application des bonnes pratiques industrielles aux opérations de construction publiques et privées.

Opter pour ce nouveau paradigme de gestion de projet, c'est répondre avec succès aux impératifs de délais et de budgets dans des conditions de marché toujours plus tendues.

La méthode apportera les bases pour réaliser, puis piloter, une planification qui garantit un projet plus sûr, une livraison de projet plus fiable, dans les temps et dans le budget.

Objectifs pédagogiques de la formation

- Mettre en œuvre les principes managériaux fondamentaux du « Lean Construction » au sein de ses projets de construction
- Identifier les sources de gaspillages dans son périmètre de responsabilité
- Utiliser le principe de flux tiré et les séquences pour planifier un flux constant et lissé
- (Méthode PDCA), piloter avec les indicateurs clés partagés et vertueux
- Présentation d'exemples concrets
- Exemples de chantiers Lean, exemples de transformation d'entreprises
- Critères et modalités d'évaluation

ENKAÏROS

FORMATION & CONSEIL

ENKAÏROS EURL
SIRET 832 292 478 00019 - RCS de Romans sur Isère
Centre de formation : Rue Maréchal Leclerc - 26200 MONTELIMAR
Site : enkaïros.fr • mail : accueil@enkaïros.fr • Tél. 06 80 98 62 89
Siège : Reillane, 26510 SAHUNE
N° organisme de formation : 8426 026 7126



PROGRAMME



Public concerné

Dirigeants, chefs de chantier, chargé d'affaires, employés qualifiés

Pré requis

Être motivé pour déployer les principes et outils du Lean Construction dans l'entreprise.

Intervenant

Intervenant expérimenté dans la conduite de travaux et le pilotage de projet de construction. Consultant expert en Lean Construction sur chantier et en entreprise.

Moyens pédagogiques

Alternance d'exposés et mise en pratique

Critères et modalités d'évaluation

Le formateur réalisera une validation des acquis par un échange et un questionnement au fil de la formation. A l'issue de la formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs pédagogiques à l'aide d'un questionnaire.

Durée

3 jours, 21 heures

Nombre de participants

4 - 12 stagiaires

Tarif : 1800 € HT /jour de formation en intra, inter-entreprises sur devis



ENKAÏROS EURL
SIRET 832 292 478 00019 - RCS de Romans sur Isère
Centre de formation : Rue Maréchal Leclerc - 26200 MONTELIMAR
Site : enkaïros.fr • mail : accueil@enkaïros.fr • Tél. 06 80 98 62 89
Siège : Reillane, 26510 SAHUNE
N° organisme de formation : 8426 026 7126



PROGRAMME

Journée 1 :

- Introduction et contexte du BTP
- Les évolutions de productivité, les statistiques de performance sur chantier
- Le Lean : rappels historiques de Deming à Toyota au Lean Construction
- Les principes managériaux
- Casser les silos et réécrire le rôle de chacun dans une organisation. L'équation du changement.
- Inversion du paradigme. La courbe de Mc Leamy
- Les outils du Lean Construction
- Mesurer la Valeur Ajoutée, chasser les gaspillages, déployer la méthode 5S, maîtriser la qualité (réaliser un plan de contrôle collectif)

Journée 2 :

- Travailler en séquence
- Flux tiré et flux poussé, taille de lots : impact sur les flux et les délais
- Décrire un projet en phases et zones, séquencer par jalons
- Décrire un projet en séquences
- Limiter les encours
- Contrôler le temps de traversée
- Pilotage de chantier
- Piloter la performance et l'amélioration continue (marge sur aléa, Pareto, ELP, indicateurs clés, management visuel, PDCA)
- Utiliser le management visuel de la performance, décliner les objectifs longs en objectifs courts termes, l'importance du briefing et du débriefing, remonter les problèmes (principe de Pareto), identifier les causes racines (méthodes des 5 pourquoi), traiter les problèmes



ENKAÏROS EURL
SIRET 832 292 478 00019 - RCS de Romans sur Isère
Centre de formation : Rue Maréchal Leclerc - 26200 MONTELIMAR
Site : enkaïros.fr • mail : accueil@enkaïros.fr • Tél. 06 80 98 62 89
Siège : Reillane, 26510 SAHUNE
N° organisme de formation : 8426 026 7126



PROGRAMME



Journée 3 :

- Evolutions de productivité, les statistiques de performance sur chantier
- Les problématiques de flux sur le chantier et les problèmes occasionnés
- Identifier les flux de matériel, matériau, déchets et personnes lors des différentes phases de travail
- Définir les besoins matériels
- Penser les moyens de manutention en chaine complète du fournisseur à l'utilisateur
- Les outils d'animation
- Les routines d'animation
- Les moyens contractuels
- Les audits
- Présentation d'exemples concrets
- Exemples de chantiers Lean
- L'application pratique de la démarche

ENKAÏROS

FORMATION & CONSEIL

ENKAÏROS EURL
SIRET 832 292 478 00019 - RCS de Romans sur Isère
Centre de formation : Rue Maréchal Leclerc - 26200 MONTELIMAR
Site : enkaïros.fr • mail : accueil@enkaïros.fr • Tél. 06 80 98 62 89
Siège : Reillane, 26510 SAHUNE
N° organisme de formation : 8426 026 7126